

Bắc Ninh, ngày 24 tháng 08 năm 2026

THÔNG BÁO
Về việc mời chào giá khóa đào tạo
“Quản trị hiệu suất toàn diện: Cơ cấu - Con người - Hiệu suất”

Kính gửi: Quý nhà cung cấp

Căn cứ Quy định số 07/QyĐ-NST ngày 27/03/2025 về việc mua sắm hàng hóa, dịch vụ của Công ty Cổ phần Ngân Sơn.

Công ty Cổ phần Ngân Sơn có nhu cầu tổ chức khóa đào tạo “Quản trị hiệu suất toàn diện: Cơ cấu - Con người - Hiệu suất”. Kính mời các quý Công ty, đơn vị có năng lực và nhu cầu cung ứng quan tâm gửi báo giá chi tiết cụ thể như sau:

1. Yêu cầu báo giá:

- Thời gian thực hiện đào tạo: 02 ngày (ngày 07/09/2026 - 08/09/2026).
- Thời gian học: Buổi sáng từ 8h30-12h00; Buổi chiều từ 13h00-16h00.
- Địa điểm tổ chức: Công ty Cổ phần Ngân Sơn - Số 01, đường TS1, KCN Tiên Sơn, xã Đại Đồng, tỉnh Bắc Ninh.
- Nội dung đào tạo: Chương trình bao gồm 4 phần chính:
 - + Phần 1 - Tư duy hệ thống & Dòng chảy doanh nghiệp: Phân tích mô hình kinh doanh, chuỗi giá trị và mối liên kết từ chiến lược đến KPI.
 - + Phần 2 - Kiến tạo bộ khung vận hành: Thiết kế sơ đồ tổ chức, chức năng phòng ban, bộ chỉ số KPI quan trọng và ứng dụng ma trận RACI.
 - + Phần 3 - Chuẩn hóa con người & Vị trí: Xây dựng JD gắn với kết quả đầu ra, tiêu chuẩn chức danh, khung năng lực ASK và phương pháp đánh giá.
 - + Phần 4 - Thiết lập hệ thống KPI chuẩn: Phương pháp BSC, quy trình xây dựng KPI thực chiến và phân rã mục tiêu.

(Cụ thể theo Phụ lục đính kèm)

2. Hình thức, địa chỉ gửi báo giá:

Quý công ty gửi bản giấy về địa chỉ: Tổ mua sắm - Công ty Cổ phần Ngân Sơn, địa chỉ số 01, đường TS 1, KCN Tiên Sơn, xã Đại Đồng, tỉnh Bắc Ninh.

- Người tiếp nhận hồ sơ: Ông Đinh Thành Huy - Thư ký Tổ mua sắm.
- Điện thoại: 0222.6263.679. Email: nganson@nganson.vn

3. Thời gian nhận báo giá:

Từ ngày ra thông báo đến trước 14h00 ngày 27/08/2026.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: TMS.

TM.TỔ MUA SẮM
TỔ TRƯỞNG


Nguyễn Thị Lan Anh

Phụ lục :
NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO
QUẢN TRỊ HIỆU SUẤT TOÀN DIỆN: CƠ CẤU - CON NGƯỜI - HIỆU SUẤT
(Đính kèm Thông báo ngày 24/08/2026 của Tổ mua sắm)

TT	Chương trình	Mục tiêu	Nội dung
1	Phần I - Tư duy hệ thống & dòng chảy doanh nghiệp	Hiệu KPI là kết quả của một hệ thống quản trị đồng bộ từ chiến lược, mục tiêu, bộ máy vận hành đến đo lường, đánh giá hiệu quả.	- Phân tích mô hình kinh doanh của doanh nghiệp & bóc tách các chỉ số tài chính quan trọng. - Tổng quan về mô hình hoạt động của doanh nghiệp thông qua Chuỗi giá trị (Value Chain). - Phân tích liên kết xương sống từ: Chiến lược -> Cơ cấu -> Chức năng -> KPI. - Phân tích các nguyên nhân khiến KPI thất bại.
2	Phần II - Kiến tạo bộ khung vận hành	Chuẩn hóa nền tảng tổ chức trước khi giao mục tiêu, chỉ tiêu, đo lường đánh giá hiệu quả.	- Phân tích dòng chảy kinh doanh của doanh nghiệp. - Thiết kế sơ đồ tổ chức hiệu quả dựa trên "core business". - Xây dựng chức năng nhiệm vụ phòng ban. - Xây dựng bộ chỉ số KPI đo lường sức khỏe tổ chức & hiệu quả phòng ban. - Ứng dụng ma trận RACI phân công trách nhiệm & phân bổ KPI.
3	Phần III - Chuẩn hóa con người & vị trí	Xây dựng "tế bào tổ chức" vận hành hiệu quả.	- JD thể mới gắn với kết quả đầu ra. - Tiêu chuẩn chức danh & tiêu chí tuyển dụng. - Xây dựng khung năng lực ASK: Attitude - Skill - Knowledge. - Hướng dẫn xây dựng từ điển năng lực & phương pháp đánh giá nhân sự.
4	Phần IV - Thiết lập hệ thống KPI chuẩn	Trang bị kỹ thuật xây dựng KPI chuyên nghiệp.	- Phương pháp BSC - Balanced Scorecard. - Quy trình các bước xây dựng KPI thực chiến. - Phân rã mục tiêu từ chiến lược xuống cá nhân. - Thực hành xây KPI ngay tại lớp.